

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la Subdirectora de Gestión Legal, se

**CERTIFICA:**

Que **SANDRA LILIANA ZUÑIGA LOPEZ** identificada con cédula de ciudadanía No. 34.561.007, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales como abogado(a) a la Agencia para la Reincorporación y Normalización ARN, en el Despacho Subdirección Gestión Legal, para asesorar y acompañar jurídicamente los casos de reunificación familiar de la población en proceso de reincorporación, sus familias y demás personas involucradas, conforme a los lineamientos emitidos por la Entidad en el marco del Programa de Reunificación Familiar.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de diciembre de 2025.

**CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo